



INVIMA
Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

GESTIÓN INSTITUCIONAL INVIMA

Rediseño Institucional
Octubre 2014



INVIMA
Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

INDICE

MISIÓN

VISIÓN

COMPETENCIAS DEL INVIMA

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

ÁREAS DE ACCIÓN

RETOS INSTITUCIONALES 2014



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

MISIÓN

De:

Garantizar la Salud Pública en Colombia, ejerciendo inspección, vigilancia y control sanitario de carácter técnico-científico sobre los asuntos de su competencia.

A:

Proteger y promover la salud de la población, mediante la gestión del riesgo asociado al consumo y uso de alimentos, medicamentos, dispositivos médicos y otros productos objeto de vigilancia sanitaria.



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

VISIÓN

De:

En el 2010 el INVIMA será reconocido a nivel nacional por su liderazgo en la gestión del sistema nacional de vigilancia sanitaria y a nivel internacional por ser un referente técnico-científico en los asuntos de su competencia.

A:

En el 2014 el INVIMA será una institución líder en el Sistema Nacional de Vigilancia Sanitaria, reconocida nacional e internacionalmente por su transparencia, efectividad operacional e idoneidad técnica, generadora permanente de seguridad y confianza en la población.



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

COMPETENCIAS DEL INVIMA

- ✓ Inspección Vigilancia y Control
- ✓ Sistema de autorización, verificación y equivalencias de normativas internacionales
- ✓ Coordinación de la Red Nacional de Laboratorios
- ✓ Visitas de certificación
- ✓ Procesos sancionatorios
- ✓ Admisibilidad Sanitaria



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

EL PROCESO DE REDISEÑO INSTITUCIONAL



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DEL REDISEÑO*



*Siguiendo el modelo de triángulo estratégico de Moore, Mark H. en *Creating public value* .- *Strategic Management in Government*. Cambridge Mass. Harvard University Press 1995



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

GESTIÓN DE LA VIGILANCIA SANITARIA EN EL MARCO DEL SISTEMA NACIONAL DE VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA

**MINISTERIO DE SALUD
Y PROTECCIÓN SOCIAL**

Vigilancia en Salud Pública

INVIMA

INS

**Vigilancia
Sanitaria**

**Vigilancia
Epidemiológica**

**DIRECCIONES DEPARTAMENTALES Y
DISTRITALES DE SALUD**

- ✓ Articulación con MSP para actualización normativa y reglamentación técnica
- ✓ Articulación INS – INVIMA: Información vigilancia epidemiológica, apoyo técnico laboratorios
- ✓ Convenios Direcciones Territoriales (IVC y apoyo programas de vigilancia pos mercado)
- ✓ Articulación con la Red Nacional de Laboratorios
- ✓ Programas de Capacitación y Asistencia Técnica



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

MAPA CONCEPTUAL DE LA ESTRATEGIA DE VIGILANCIA SANITARIA





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

CADENA DE VALOR



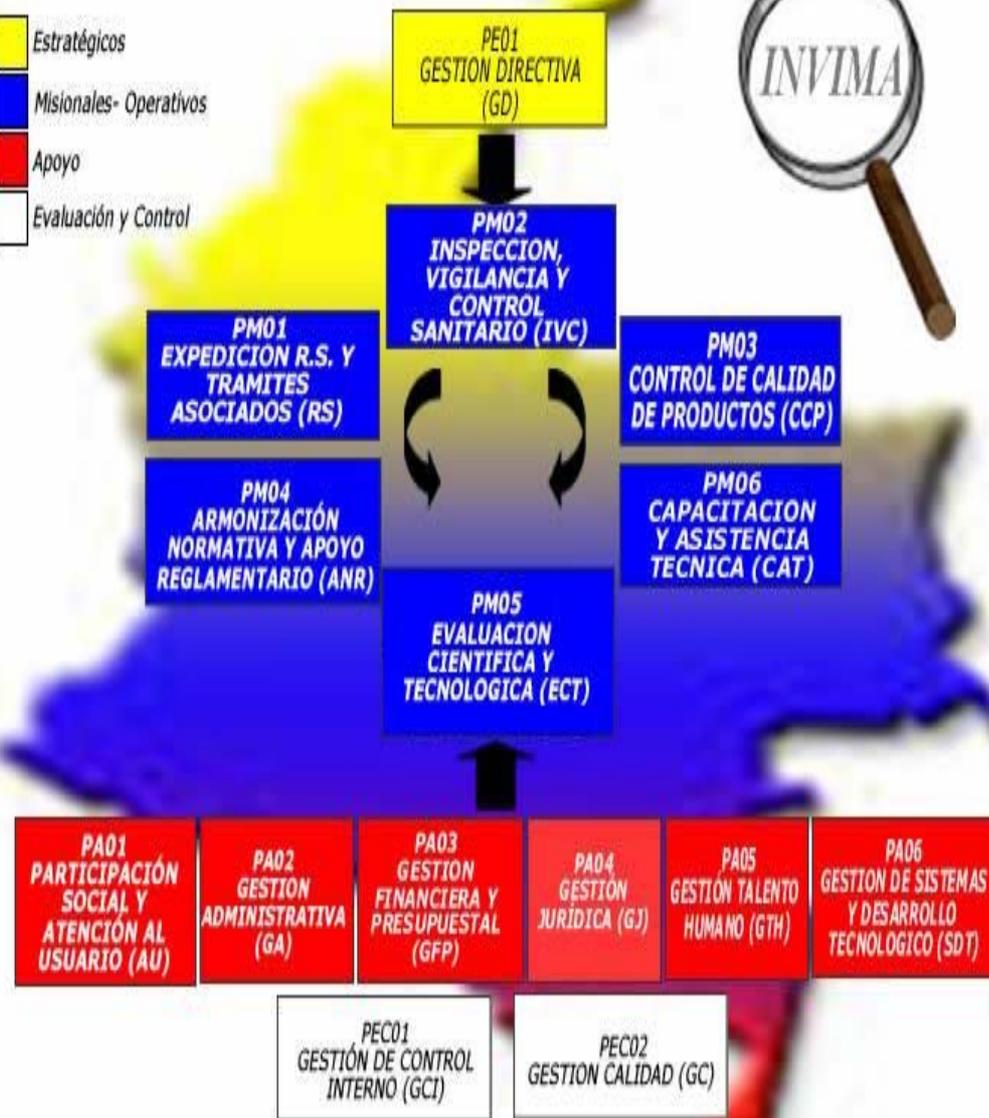


PROSPERIDAD PARA TODOS

- Estratégicos
- Misionales- Operativos
- Apoyo
- Evaluación y Control



MAPA DE PROCESOS ANTERIOR (< 2013)





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Mapa de procesos 2014

Estratégicos



Misionales



Apoyo



Evaluación y Control



Usuario con necesidades

Usuario con necesidades satisfechas



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

MODELO DE VIGILANCIA SANITARIA CON ENFOQUE DE GESTION RIESGO

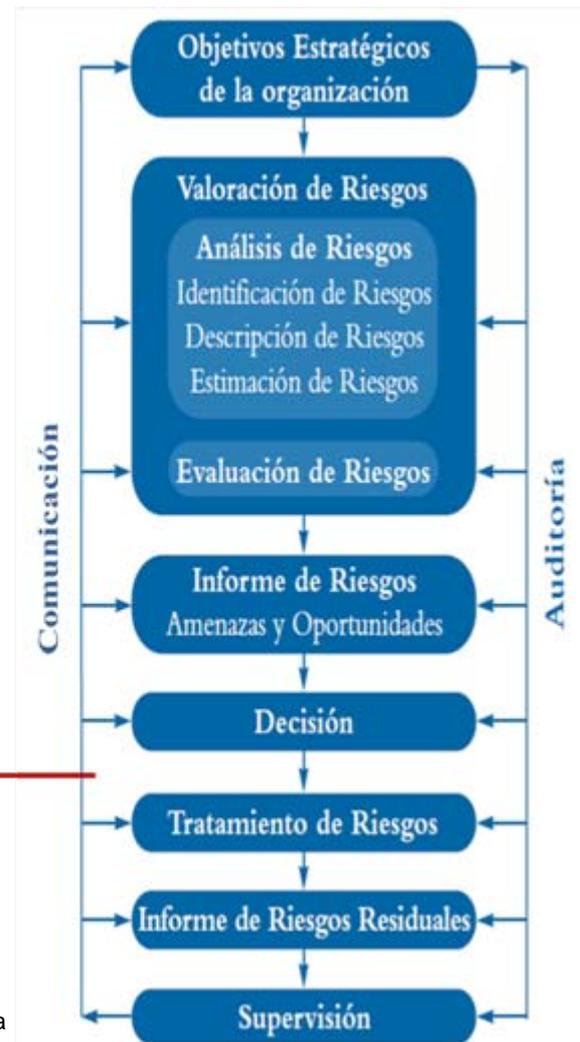


Busca intervenir aquellos riesgos que dentro de la valoración generen alto impacto en la población



La CALIDAD y SEGURIDAD de los productos depende de la interacción de todos los factores a lo largo del ciclo de vida del producto.

UMBRAL — PENSAR
HACER



Adaptación del Modelo de FERMA para la gestión de riesgos



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

NUEVA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

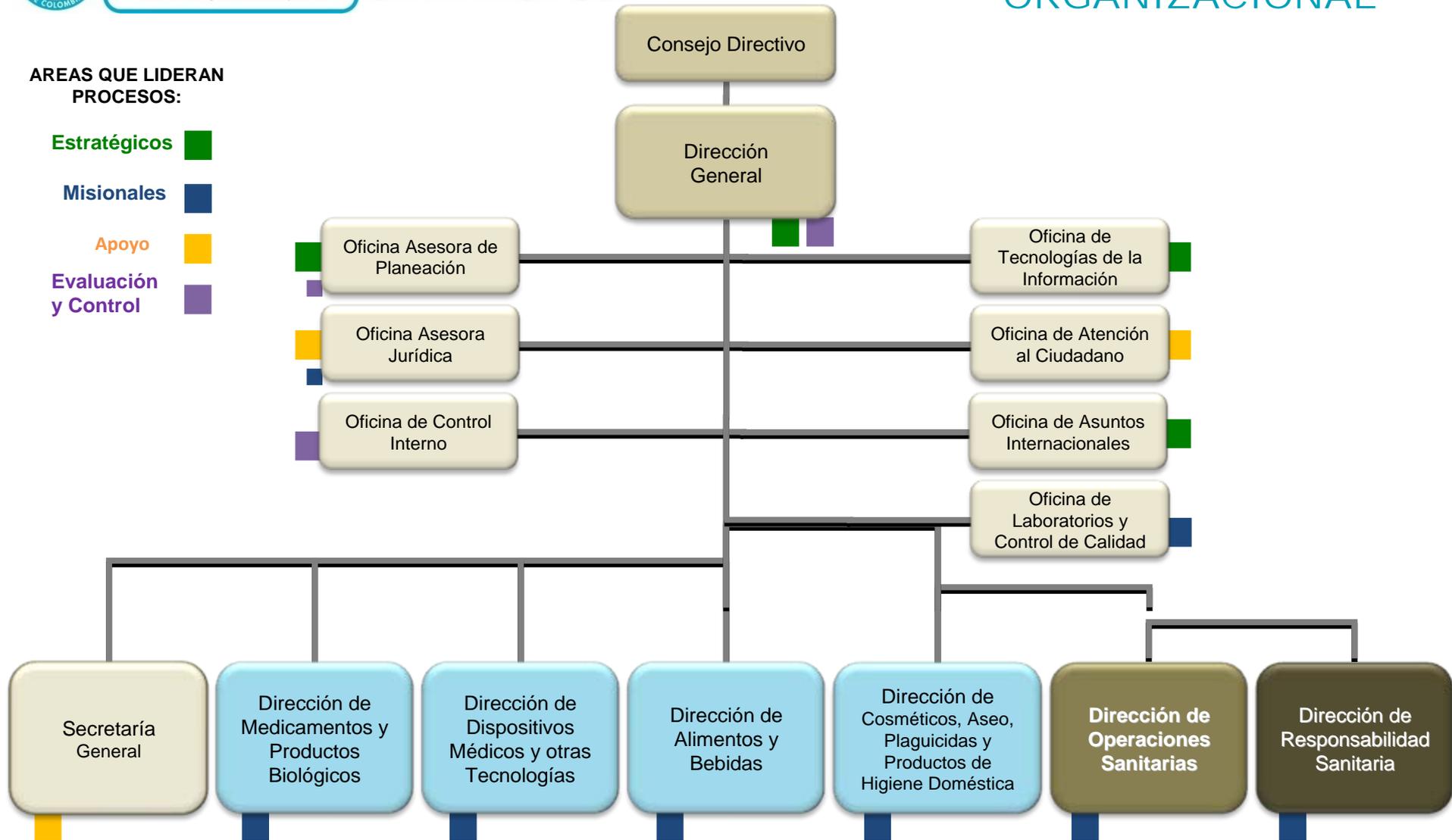
AREAS QUE LIDERAN PROCESOS:

Estratégicos ■

Misionales ■

Apoyo ■

Evaluación y Control ■





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

MARCO NORMATIVO

El Decreto 2078 del 8 de octubre de 2012 dispuso la nueva estructura del Invima.

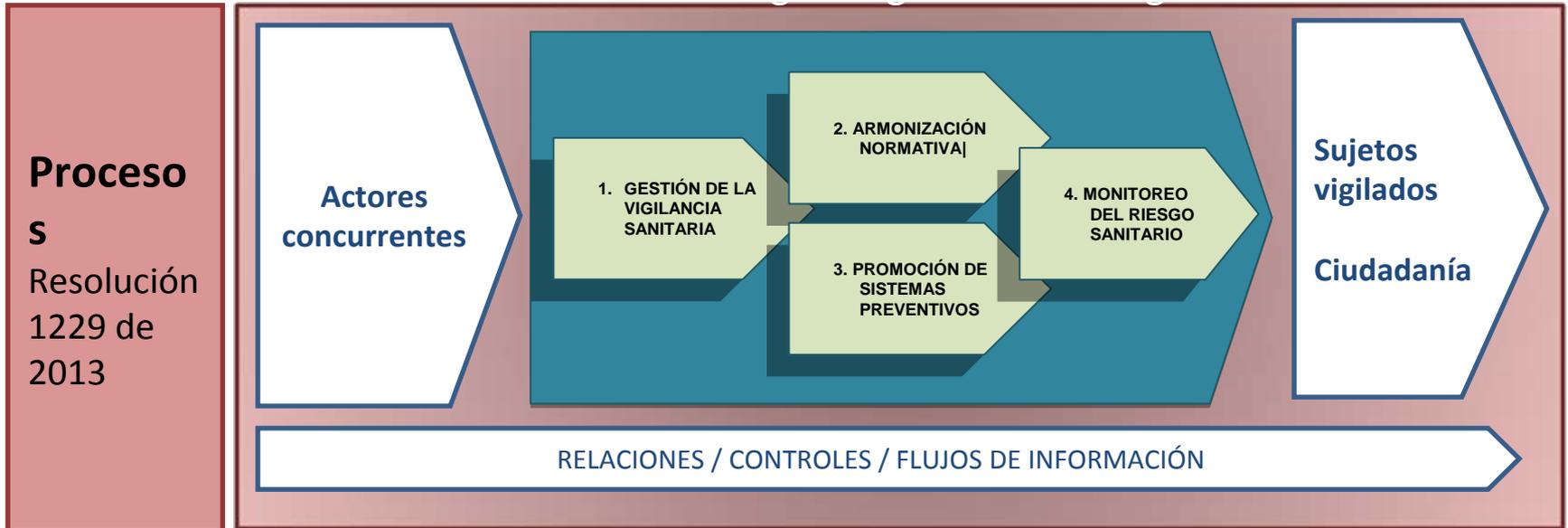
El Instituto operará implementando metodologías estándar de gestión del riesgo y la puesta en marcha de nuevos habilitadores tecnológicos.



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Modelo operativo de IVC sanitario liderado por el Invima

Ley 9 de 1979 / Ley 100 de 1993 / Ley 715 de 2001 / Decreto 3518 de 2006



Proceso

Resolución 1229 de 2013

Recursos

Plan y modelo financiero soporte del modelo estratégico de rediseño del Invima , detallado por fuente y rubro de gasto o inversión

Estructura

Decretos 2078 y 2079 de 2012



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS





 **PROSPERIDAD
PARA TODOS**

ÁREAS DE ACCIÓN ACTUAL



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

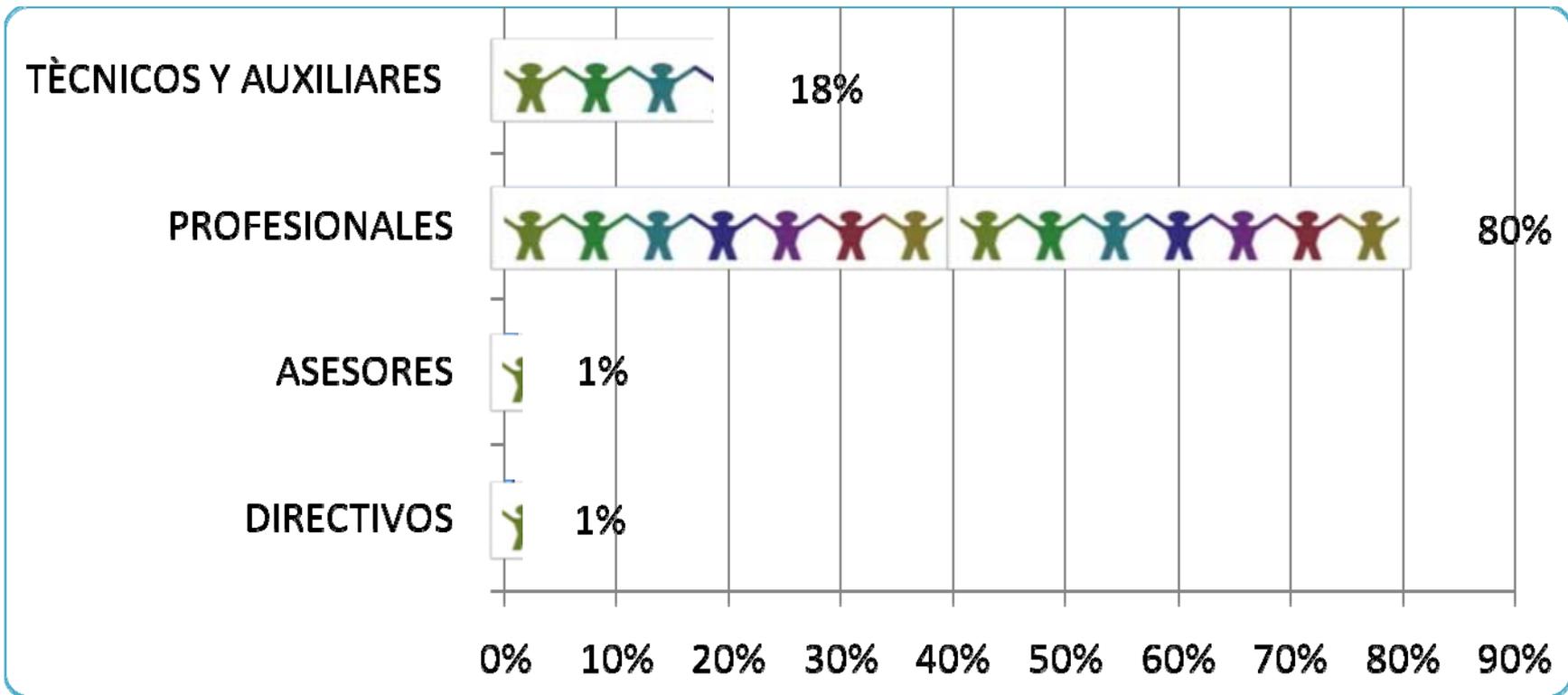
Implementación del rediseño





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Distribución de la Planta de Personal



Cargos Antes del Fortalecimiento	Cargos Aprobados Decreto 2079/2012
481	1.520



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

RETOS INSTITUCIONALES 2014



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Retos Institucionales 2014

- Consolidar el Modelo de Inspección Vigilancia y Control del INVIMA dentro del sistema nacional de vigilancia en salud pública
- Consolidar la gestión del INVIMA por procesos a través de la integración de las últimas metodologías y tecnologías de la información a la operación de la entidad
- Crear el Centro de Excelencia para el mejoramiento continuo de la gestión del INVIMA



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Retos Institucionales 2014

- ✓ Implementar y consolidar el nuevo modelo de seguridad preventiva como estrategia para mitigar el riesgo reputacional de la institución
- ✓ Afianzar la imagen institucional y diseñar canales efectivos de comunicación con los usuarios
- ✓ Implementar la estrategia de relacionamiento y articulación interinstitucional e intersectorial a nivel nacional e internacional



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Retos Institucionales 2014

- ✓ Contribuir al incremento de la capacidad analítica del país a través del posicionamiento los laboratorios del INVIMA y fortalecimiento de la red nacional de laboratorios de salud pública
- ✓ Conformación de la red centinela para instituciones hospitalarias en sistemas de gestión en riesgo
- ✓ Establecer el plan institucional de participación ciudadana, transparencia y rendición de cuentas
- ✓ Reforzar las acciones estratégicas y operativas que apoyan el incremento del status sanitario y la competitividad del país



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

<http://www.youtube.com/watch?v=4m0OLzHzmdc>

VIDEO INSTITUCIONAL
(6 MINUTOS)



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

GRACIAS

www.invima.gov.co

Carrera 68 D No. 17-11 - Bogotá, D.C. Colombia.

Teléfono: (1)2948700